



## RAPPORT FINANCIER 2024-2025

### 1) Contexte général

L'exercice 2024-2025 s'est déroulé dans un contexte de transition suite à l'arrivée d'un nouveau Comité Directeur en janvier et d'une relance de l'activité sportive, marqué par une reprise des déplacements et des compétitions. Malgré une légère hausse du nombre de licences, l'exercice se solde par un déficit modéré, lié principalement à la progression des charges sportives et logistiques.

### 2) Synthèse financière

Budget total	1 357 K€
Résultat net	- 32 K€
Total déficit	2.34 %

Le résultat déficitaire reste limité et maîtrisé au regard du budget global de la Fédération. Il traduit avant tout un effet conjoncturel lié à la reprise des activités et aux coûts accrus de fonctionnement.

Les fonds propres de la FFbillard au 31/08/2025 s'élevaient à 352 031 €.

### 3) Analyse des causes des déficits

Les principaux facteurs expliquant le déficit de l'exercice sont les suivants :

- Reprise dotation amortissement.
- Augmentation des frais de déplacement de la gouvernance et des frais de gestion (changement de siège).
- Hausse des dépenses des commissions sportives

### 4) Analyse des recettes

- Baisse d'activité de la commission développement (mise en place d'une nouvelle équipe).
- Augmentation du nombre de licences.

### 5) Mesures correctives envisagées

Afin de revenir à l'équilibre plusieurs mesures de gestion envisagées.

- Rationalisation des déplacements et meilleure mutualisation des frais (partenariat avec HAVAS)
- Maîtrise des budgets des commissions sportives pour 2025-2026
- Relance des actions de développement pour dynamiser les recettes
- Création d'une commission « Partenariats institutionnels et sportifs »

- Poursuite du contrôle des charges de fonctionnement.
- Amélioration des ressources dès 2026/2027

### Perspectives et conclusion

Le déficit enregistré demeure contenu et cohérent avec le niveau d'activité retrouvé. La Fédération reste sur une trajectoire financière saine, soutenue par une base de licenciés en progression et des perspectives de croissance mesurées. L'embauche de 2 salariés et d'une alternante doivent permettre d'améliorer le fonctionnement de la Fédération et d'être plus proche de nos clubs et adhérents. Les actions correctives qui devront être mises en œuvre permettront un retour à l'équilibre dans les toutes prochaines saisons, en améliorant encore la qualité des services et des compétitions proposées.

Pour la Commission des Finances

Dominique CARAN

Le Trésorier Général

